DOCUMENTO DI APPROFONDIMENTO PER I SOCI

Verso la personalità giuridica

Tutte le informazioni per una decisione consapevole: che cosa cambia, che cosa comporta, come si vota.

NEWSLETTER, MATERIALI E CONVOCAZIONE
16 novembre 2026

WEBINAR INFORMATIVO
24 novembre 2026

ASSEMBLEA STRAORDINARIA
18 dicembre 2026

Versione 1.1 · aggiornato al 6 novembre 2026
Allegato ai materiali informativi della newsletter del 16 novembre 2026. Il sito per i soci, sempre aggiornato, è all'indirizzo coachingfederation.it/icf-personalita-giuridica

IN QUESTO DOCUMENTO

Il 18 dicembre 2026 i soci di ICF Italia sono chiamati a decidere se trasformare l'associazione in un'associazione con personalità giuridica. Questo documento raccoglie, in un unico posto, tutto ciò che serve per arrivare al voto informati.

01 In sintesi

02 La situazione di oggi

03 Che cosa cambia: oggi e domani a confronto

04 I vantaggi

05 Impegni e costi

06 Che cosa non cambia

07 Come si decide

08 Che cosa succede dopo il voto

09 Calendario

10 Domande frequenti

11 Glossario

12 Riferimenti e contatti

01 In sintesi

Il Comitato Direttivo propone di trasformare ICF Italia da associazione non riconosciuta in **associazione con personalità giuridica**. Resta la stessa associazione, con la stessa storia, gli stessi soci e gli stessi organi, ma con una veste più solida.

PERCHÉ

Oggi, verso enti e partner, l'unica garanzia è il patrimonio personale di chi guida l'associazione, e a molti non basta. Domani garantirà l'associazione, con un patrimonio proprio.

COME

Con la procedura ordinaria di riconoscimento presso la Prefettura (DPR 361/2000).

CHI DECIDE

I soci, in Assemblea straordinaria alla presenza del notaio. Si può votare anche a distanza.

QUANDO

16 novembre: newsletter, materiali e convocazione. **24 novembre**: webinar. **18 dicembre**: Assemblea e voto.

QUANTO COSTA

Una tantum entro 3.500 €; poi tra 3.500 e 4.500 € l'anno per il revisore dei conti. Tutto a carico dell'associazione.

PER I SOCI

Nessun aumento di quota, nessun contributo aggiuntivo. Diritti, credenziali ICF e attività restano invariati.

02 La situazione di oggi

ICF Italia è oggi un'**associazione non riconosciuta**. È la forma con cui è nata e con cui è cresciuta, e per molti anni è stata la forma giusta. Negli ultimi anni sono cambiate tre cose.

Siamo cresciuti

Quasi 1000 soci, una Conferenza Nazionale, presìdi territoriali, rapporti continuativi con università, enti e imprese. Il volume e la complessità dell'attività non sono più quelli di dieci anni fa: vogliamo e possiamo entrare nel dibattito istituzionale, imprenditoriale e sociale con una veste adeguata.

La garanzia che offriamo non è abbastanza forte

In un'associazione non riconosciuta, delle obbligazioni risponde anche, personalmente e in solido, chi agisce in nome e per conto dell'associazione (art. 38 del Codice civile). Nei fatti, il patrimonio di Presidente e consiglieri è l'**unica vera garanzia** che offriamo ai terzi.

Per università, enti pubblici, banche e grandi partner è una garanzia fragile: cambia a ogni mandato e dipende dalle persone. Per questo molti potrebbero esitare a firmare accordi stabili con noi, e le relazioni restano legate a chi le ha costruite, faticando a resistere ai cambi di mandato.

Gli interlocutori lo chiedono

Bandi, gare, protocolli con enti pubblici, audizioni, tavoli istituzionali: sempre più spesso il requisito d'accesso è la personalità giuridica, o comunque una struttura patrimoniale verificabile.

> Il passaggio non nasce da un problema da risolvere. Nasce dal fatto che l'associazione è matura per una veste più solida e più istituzionale.

03 Che cosa cambia: oggi e domani a confronto

Il confronto punto per punto fra l'assetto attuale e quello con personalità giuridica.

AMBITO	OGGI — ASSOCIAZIONE NON RICONOSCIUTA	DOMANI — ASSOCIAZIONE RICONOSCIUTA
Riconoscimento	L'associazione non è formalmente riconosciuta dallo Stato.	L'associazione è riconosciuta dallo Stato e iscritta nel registro delle persone giuridiche della Prefettura.
Patrimonio e garanzie	Autonomia patrimoniale imperfetta: degli impegni rispondono anche, personalmente e in solido, Presidente e consiglieri.	Autonomia patrimoniale perfetta: risponde il patrimonio dell'associazione, vincolato nella misura stabilita dalla Prefettura. Resta ferma la responsabilità per dolo.
Formalità	Minori: bastano atto costitutivo e Statuto, senza adempimenti pubblici complessi.	Maggiori: ogni modifica dello Statuto passa anche dall'approvazione dell'autorità.
Fiscalità e controlli	Regime fiscale non profit. Controlli limitati.	Regime fiscale non profit invariato. Requisiti di bilancio più definiti, rendicontazione più formale, vigilanza della Prefettura.
Rapporti con enti e istituzioni	Costruiti solo su basi relazionali, legati alle persone e da ricostruire a ogni cambio di mandato.	Facilitati dall'accesso riservato alle persone giuridiche e più stabili nel tempo: è l'associazione a garantire, non il singolo.
Bandi e dibattito pubblico	Partecipazione limitata alle partnership in essere.	Accesso a bandi, forum, audizioni e dibattito pubblico, in coerenza con la missione culturale e divulgativa di ICF.

AMBITO	OGGI — ASSOCIAZIONE NON RICONOSCIUTA	DOMANI — ASSOCIAZIONE RICONOSCIUTA
Contratti	Banche, istituzioni e partner si basano sulle garanzie offerte dalle persone.	La personalità giuridica è considerata garanzia di organizzazione solida.
Organi	Assemblea, Comitato Direttivo e organi attuali.	Gli stessi organi, più un **organo di revisione contabile** che verifica conti e bilancio.
Statuto	Statuto attuale.	Statuto adeguato ai criteri richiesti dalla Prefettura, approvato dall'Assemblea straordinaria alla presenza del notaio.

04 I vantaggi

Una garanzia solida

A garantire gli impegni è il patrimonio dell'associazione, non più quello personale di chi la guida. Chi accetta un incarico associativo lo fa con maggiore tranquillità.

Più credibilità

Università, enti pubblici, aziende e partner trovano un interlocutore stabile, con un patrimonio certo e vincolato, iscritto in un registro pubblico.

Porte aperte

Bandi, gare, audizioni e tavoli istituzionali oggi preclusi o difficili da raggiungere diventano accessibili.

Ancora più trasparenza

Statuto depositato, patrimonio verificato, atti iscritti nel registro: la struttura diventa verificabile da chiunque si rapporti con noi.

Libertà sulle attività

Eventi, formazione e servizi ai soci restano liberi, senza nuovi vincoli sulle attività.

Continuità

Non nasce un ente nuovo. Cambia la veste giuridica, non il soggetto: stessa storia, stessi soci, stessi organi.

05 Impegni e costi

Lo diciamo con la stessa chiarezza con cui abbiamo elencato i vantaggi.

UNA TANTUM

entro 3.500 €

Notaio, commercialista e adempimenti amministrativi per il riconoscimento. Il preventivo del notaio è di 1.200 €; i costi di Prefettura sono in attesa di conferma.

OGNI ANNO

3.500 – 4.500 €

Organo di revisione contabile, previsto dal nuovo Statuto.

PER I SOCI

0 €

Tutto a carico degli avanzi di gestione e del bilancio. Nessun aumento di quota.

Un patrimonio vincolato

Una parte del patrimonio va destinata stabilmente allo scopo e resta vincolata, nella misura stabilita dalla Prefettura: è la garanzia richiesta in cambio della responsabilità limitata. ICF Italia dispone già di avanzi di gestione capienti: il vincolo non intacca l'operatività ordinaria né i programmi in corso.

Un revisore dei conti

Il nuovo Statuto introduce un organo di revisione contabile, che verifica conti e bilancio. È un costo annuale, ma anche una garanzia in più sulla gestione delle risorse di tutti i soci.

Più controlli, rendicontazione più formale

L'associazione riconosciuta è sottoposta alla vigilanza della Prefettura. Rendiconti e adempimenti diventano più strutturati: per chi già opera in modo trasparente è un adeguamento di forma, ma richiede un impegno stabile di risorse amministrative.

Uno Statuto più stabile

Ogni futura modifica statutaria passerà anche dall'approvazione dell'autorità. Le regole comuni diventano più solide e tutelate nel tempo. Per questo l'Assemblea del 18 dicembre si occuperà **soltanto** del passaggio alla personalità giuridica: uno Statuto scritto bene ora dura a lungo.

Tempi non brevi

Il termine di legge per il provvedimento è di 120 giorni dalla presentazione della domanda, con possibile sospensione in caso di richiesta di integrazioni. L'iter parte dopo il voto favorevole dell'Assemblea.

06 Che cosa non cambia

- **La quota associativa.** Non aumenta per effetto di questa operazione.
- **I diritti dei soci.** Voto, partecipazione, accesso a eventi e servizi restano gli stessi.
- **Le credenziali ICF e il rapporto con ICF Global.** Nulla cambia per ACC, PCC, MCC, per le CCE o per i percorsi di accreditamento.
- **L'attività associativa.** Conferenza, webinar, community, presìdi territoriali e gruppi di lavoro proseguono senza interruzioni durante tutto l'iter.
- **Il regime fiscale non profit** e la natura associativa e non lucrativa di ICF Italia.

07 Come si decide

Il passaggio richiede una modifica dello Statuto. Per questo non lo decide il Comitato Direttivo: lo decidono i soci.

- **Dove:** Assemblea straordinaria dei soci, alla presenza del notaio, il 18 dicembre 2026 alle 18:00 in seconda convocazione.
- **Maggioranza:** due terzi dei votanti.
- **Voto a distanza:** previsto. Le modalità sono indicate nella convocazione.
- **Preavviso:** lo Statuto (art. 12) richiede almeno 30 giorni fra convocazione e Assemblea straordinaria. La convocazione parte il 16 novembre.
- **Oggetto:** soltanto il passaggio alla personalità giuridica e le modifiche statutarie che lo rendono possibile.

Prima del voto

Il periodo fra convocazione e Assemblea è dedicato all'informazione: nessuno deve arrivare al voto senza aver avuto modo di capire, fare domande e dire la sua.

- **24 novembre:** webinar informativo con la commercialista e il notaio.
- **Fino a metà dicembre:** FAQ aggiornate con le domande dei soci, ultima sessione di domande e risposte.
- **Sempre:** il sito per i soci e l'indirizzo associati@coachingfederation.it.

Al socio chiediamo due cose: partecipare ad almeno un momento informativo e votare.

08 Che cosa succede dopo il voto

Se il voto è favorevole

Da gennaio 2027: atto notarile, presentazione della domanda alla Prefettura, istruttoria e iscrizione nel registro delle persone giuridiche. Termine di legge: 120 giorni, salvo richieste di integrazione. Durante l'iter l'attività prosegue normalmente.

Se il voto non è favorevole

Se non si raggiungono i due terzi dei votanti, la modifica statutaria non passa e il progetto non procede. ICF Italia resta un'associazione non riconosciuta, come oggi.

09 Calendario

QUANDO	CHE COSA
16 novembre 2026	**Newsletter ai soci con i materiali informativi e convocazione dell'Assemblea straordinaria**
24 novembre 2026	**Webinar informativo con la commercialista e il notaio**
Fino a metà dicembre	FAQ aggiornate, ultima sessione di domande e risposte
18 dicembre 2026 ore 18:00	**Assemblea straordinaria con il notaio, in seconda convocazione: voto (2/3 dei votanti, voto a distanza previsto)**
Da gennaio 2027	Se il voto è favorevole: atto notarile e iter di riconoscimento presso la Prefettura (termine di legge 120 giorni)

Le date possono essere aggiornate. Ogni variazione viene comunicata ai soci.

10 Domande frequenti

Quanto ci costa?

Una spesa una tantum entro i 3.500 € per notaio, commercialista e adempimenti amministrativi. Poi un costo annuale tra 3.500 e 4.500 € per l'organo di revisione contabile. Tutto a carico degli avanzi di gestione e del bilancio dell'associazione: nessun contributo aggiuntivo ai soci e nessun aumento di quota.

Chi ci controlla?

La Prefettura competente, come per ogni persona giuridica privata riconosciuta. Il controllo riguarda la coerenza fra scopo, patrimonio e attività e la regolarità degli atti iscritti nel registro. Non riguarda le scelte di merito, che restano dei soci e degli organi eletti.

Perdiamo autonomia?

No. Organi, elezioni, autonomia decisionale e indirizzo strategico restano invariati. Si aggiungono adempimenti formali, non un'autorità che decide al posto nostro.

Il mio patrimonio personale c'entra?

Se sei socio, no: né oggi né domani. Per chi ricopre una carica, oggi il patrimonio personale fa da garanzia verso i terzi (art. 38 del Codice civile). Con il riconoscimento questo ruolo passa al patrimonio dell'associazione.

Cambia qualcosa per le mie credenziali ICF?

No. Credenziali, CCE, percorsi di accreditamento e rapporto con ICF Global sono del tutto estranei a questo passaggio.

Le attività si fermano durante l'iter?

No. Conferenza, webinar, community e attività territoriali proseguono normalmente.

Che cosa devo fare io?

Due cose: partecipare ad almeno un momento informativo (il webinar del 24 novembre o una sessione di domande e risposte) e votare nell'Assemblea straordinaria del 18 dicembre, anche a distanza.

E se la maggioranza non c'è?

Se non si raggiungono i due terzi dei votanti, la modifica statutaria non passa e il progetto non procede.

11 Glossario

Associazione non riconosciuta	Associazione priva di personalità giuridica. Degli impegni rispondono anche, personalmente, le persone che agiscono in suo nome.
Personalità giuridica	Riconoscimento con cui l'associazione diventa un soggetto con un patrimonio proprio, distinto da quello delle persone che la guidano.
Autonomia patrimoniale perfetta	Separazione piena fra il patrimonio dell'associazione e quello degli amministratori: degli impegni risponde solo l'associazione, salvo dolo.
Patrimonio vincolato	Parte del patrimonio destinata stabilmente allo scopo, nella misura stabilita dalla Prefettura, a garanzia dei terzi.
Registro delle persone giuridiche	Registro pubblico tenuto dalla Prefettura, in cui sono iscritte le associazioni riconosciute e i loro atti.
Procedura ordinaria	Il riconoscimento previsto dal DPR 361/2000, presso la Prefettura.

Organo di revisione contabile	Revisore che verifica conti e bilancio dell'associazione. Sarà previsto dal nuovo Statuto.
Assemblea straordinaria	Assemblea dei soci che decide sulle modifiche dello Statuto. Si svolge alla presenza del notaio.
Seconda convocazione	Seduta dell'Assemblea che si tiene se la prima convocazione non raggiunge il numero minimo di presenti previsto dallo Statuto.

12 Riferimenti e contatti

Riferimenti normativi

- DPR 10 febbraio 2000, n. 361 — riconoscimento delle persone giuridiche private.
- Art. 38 del Codice civile — obbligazioni delle associazioni non riconosciute.
- Art. 12 dello Statuto di ICF Italia — termini di convocazione dell'Assemblea.

Dove trovare risposte

- **Il sito per i soci**, sempre aggiornato, con le FAQ: coachingfederation.it/icf-personalita-giuridica
- **Il webinar informativo** del 24 novembre 2026.
- **L'indirizzo associati@coachingfederation.it**, per domande e osservazioni.

IL POSIZIONAMENTO A CUI VOGLIAMO ARRIVARE

ICF Italia è il riferimento italiano per la cultura del coaching professionale e contribuisce al dibattito nazionale sull'evoluzione della leadership, delle organizzazioni e del capitale umano.

ICF Italia — Documento di approfondimento per i soci · Versione 1.1, 6 novembre 2026
Non sostituisce il testo statutario che sarà sottoposto all'Assemblea straordinaria.